

OGGETTO: Gruppo AMAG. Atto di indirizzo ai sensi dell'art. 42, secondo comma, lett. g), del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 e successive modificazioni ed integrazioni. (Proposta per il Consiglio Comunale)

LA GIUNTA COMUNALE
Sentita la relazione del Sindaco

Premesso che il Gruppo AMAG ha registrato, nel corso degli ultimi esercizi, le seguenti attività di natura straordinaria sotto il profilo economico patrimoniale che determinano, ora, la necessità di intervenire per rivedere, in termini significativi e complessivi, la sua ragione sociale e le sue finalità aziendali:

- scorporo dei cespiti patrimoniali delle reti (idrica e gas) dalla Società capogruppo alle due Società per Azioni industriali (AMAG Reti Idriche e AMAG Reti Gas);
- mancata realizzazione del processo di consolidamento finanziario a livello di Gruppo con la cessione di quota proprietaria di minoranza a *partner* finanziario nazionale o internazionale;
- cessione della maggioranza proprietaria del capitale sociale della Società commerciale a Responsabilità Limitata ALEGAS;
- mancata realizzazione di dividendi derivanti dalle partecipazioni azionarie di minoranza in AMAG Mobilità S.p.a. e in TELENERGIA S.r.l.;
- mancata realizzazione del progetto di ingresso nel settore dell'illuminazione pubblica con Enti pubblici proprietari;
- sottocapitalizzazione di AMAG Ambiente S.p.a. e conseguente mancata realizzazione degli obiettivi di raccolta differenziata dei rifiuti solidi urbani e assimilati;
- rilevanti impegni sottoscritti per investimenti nella gestione in concessione del servizio idrico integrato fino all'anno 2034;

Tutto ciò premesso;

Preso atto della disciplina complessiva prevista dai seguenti provvedimenti legislativi:

- Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 e successive modificazioni ed integrazioni "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*";
- Decreto Legislativo 23 dicembre 2022, n. 201 "*Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica*";

Ritenuto che il mutato contesto di riferimento dei mercati, in uno con l'andamento generale dell'economia di riferimento e dei territori serviti rendono oggi indispensabile definire una nuova strategia che ridisegni l'assetto istituzionale e consenta di guidare il Gruppo AMAG verso un traguardo di maggiore prospettiva di stabilità nel medio e lungo periodo recuperando efficienza gestionale e fatturato;

Valutato che la necessaria nuova strategia abbia i seguenti riferimenti cardinali per rendere concreto il suo successo:

- focalizzazione delle attività nell'ambito dei servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- semplificazione dell'assetto societario di Gruppo;
- dismissione di partecipazioni non più strategiche e non redditizie;
- aumento della competitività di mercato nel settore della gestione delle reti del gas;
- potenziamento delle professionalità manageriali di Gruppo soprattutto in ambito giuridico, finanziario e di gestione del Personale;
- ricerca e sviluppo aziendali nel settore delle energie rinnovabili;
- realizzazione di processi aggregativi territoriali finalizzati al recupero di marginalità economiche;
- revisione significativa di tutti i processi di spesa e introduzione di sistemi operativi aziendali di guida manageriale del Gruppo;
- incremento della trasparenza gestione ed eliminazione delle situazioni di potenziale conflitto d'interesse;

Visti:

- il Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e successive modificazioni ed integrazioni (Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali), con particolare riferimento all'art. 42, secondo comma, lett. g);
- la deliberazione del Consiglio Comunale n. 102 in data 07/08/2019 ad oggetto "*Art.243 bis del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267 e s.m.i. Approvazione del Piano di riequilibrio finanziario pluriennale*";

- la deliberazione del Consiglio Comunale n. 128 del 12/12/2023 ad oggetto: “Art. 170 del D.Lgs. 267/2000 e s.m. e i. Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) 2024 -2026”;
- la deliberazione del Consiglio Comunale n. 142 del 27/12/2023 ad oggetto: "Art. 151 del D. Lgs. n. 267/2000 e successive modificazioni ed integrazioni. Approvazione del bilancio di previsione 2024-2026 e relativi allegati”;
- la deliberazione di Giunta comunale n. 39 in data 27/02/2024 ad oggetto: “Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2024 – 2026. Approvazione”;
- lo Statuto comunale, da ultimo modificato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 35 in data 31 marzo 2015;
- il vigente Regolamento del Consiglio Comunale da ultimo modificato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 60 in data 26 aprile 2022;

Condivisa la proposta presentata;

Preso atto che, ai sensi dell’art. 49 del D. Lgs. n. 267/2000 e successive modificazioni ed integrazioni che trattandosi di atto di indirizzo i pareri tecnici e contabili, nonché dell’Organismo di Revisione Economico Finanziaria sono NON DOVUTI;

DELIBERA

DI PROPORRE AL CONSIGLIO COMUNALE

per le motivazioni sopra riportate,

ai sensi dell’art. 32 del vigente Regolamento del Consiglio Comunale

e con votazione unanime espressa nelle forme di Legge e resa in forma palese

- 1) **Di approvare**, ai sensi dell’art. 42, secondo comma, lett. g) del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 e successive modificazioni ed integrazioni, le seguenti linee di indirizzo per la gestione del Gruppo AMAG:

PRIMA FASE (entro il 31 dicembre 2024)

- a) potenziamento delle professionalità manageriali di Gruppo soprattutto in ambito giuridico, finanziario con revisione complessiva dell’organigramma del Personale finalizzato al recupero di efficienza e alla riduzione dei costi d’esercizio e con attivazione della ricerca e dello sviluppo aziendali nel settore delle energie rinnovabili;
- b) consolidamento istituzionale delle due società in controllo analogo titolari delle reti idriche e gas (discesa dei soci minori nel loro capitale sociale) e gestione separata dei debiti e crediti finanziari delle stesse con pieno raggiungimento dell’equilibrio economico e con realizzo di utili di esercizio e dividendi per i soci pubblici;
- c) dismissione temporanea di quota di minoranza, ferme restando le valutazioni in ordine all’equilibrio economico finanziario della gara, del capitale sociale di Amag Ambiente con ingresso di socio privato (gara a doppio oggetto del Consorzio alessandrino rifiuti solidi urbani e assimilati - CARSU);
- d) rinegoziazione patti parasociali con Partner privato di Telenergia S.R.L. per la dismissione della partecipazione da parte del Gruppo senza perdite finanziarie;
- e) approvazione piano strategico industriale 2024 – 2026 con sviluppo delle linee di indirizzo della prima e della seconda fase;

SECONDA FASE (entro il 31 dicembre 2026)

- f) promozione di specifico Accordo di programma (art. 34 TUEL) con i Comuni di riferimento territoriale nei settori dei servizi pubblici locali di rilevanza economica per la costituzione di un unico Soggetto societario detentore delle partecipazioni pubbliche dei Comuni medesimi;
- g) accelerazione del percorso di costituzione del gestore Unico di rete di soli Soci pubblici per il servizio idrico integrato di competenza dell’ambito ottimale territoriale (EGATO6);
- h) potenziamento delle alleanze pubblico / private (ivi compresa la possibilità di ingresso di soci privati nel capitale sociale) e della capacità economico finanziaria del Soggetto titolare e gestore della rete gas per la competizione di gara europea prossima ventura;
- i) rinegoziazione patti parasociali con Partner privato di Amag Mobilità S.P.A. per la dismissione della partecipazione da parte del Gruppo senza perdite finanziarie;
- j) revisione complessiva del debito di finanziamento e ridefinizione della proprietà delle reti e dei cespiti patrimoniali del Gruppo;

2) **Di dare mandato** al Rappresentante della Città di Alessandria in sede di Assemblea societaria di AMAG S.p.a. nonché ai Rappresentanti della Città di Alessandria in seno agli Organi di Amministrazione di tutte le Società del Gruppo AMAG per l'attuazione alle linee di indirizzo di cui al precedente punto sub 1) del dispositivo del presente provvedimento tenendo ogni comportamento e adottando ogni atto utile e opportuno al fine della concreta messa in opera delle medesime linee di indirizzo;

3) **Di precisare che** la mancata attuazione delle linee di indirizzo di cui al presente provvedimento costituisce giusta causa civilistica per la revoca dell'incarico di Amministratore delle Società del Gruppo AMAG di designazione della Città di Alessandria;

e con successiva votazione unanime espressa ai sensi di Legge e resa in forma palese

Dato atto che la complessiva situazione del Gruppo AMAG, nonché il contesto generale di riferimento economico rendono urgente ed indifferibile l'avvio delle attività volte alla realizzazione delle linee di indirizzo del presente provvedimento;

DELIBERA

di proporre al Consiglio Comunale

di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell' art. 134, quarto comma, del D. Lgs. n. 267/2000 e successive modifiche ed integrazioni.